

SURAT KUASA
POWER OF ATTORNEY

Yang bertandatangan di bawah ini:

The undersigned:

Untuk Pemegang Saham Perorangan/For Individual Shareholders

Nama Pemegang Saham/*Name of Shareholder* :
Alamat/*Address* :
No. Kartu Tanda Penduduk (atau paspor untuk
warga negara asing)/*Identity Card (or passport*
for foreign citizen) Number

yang salinan tanda identitas diri tersebut yang
masih berlaku terlampir pada surat kuasa ini;

with a copy of such valid identity identifier being
as attached hereto;

**Untuk Pemegang Saham Berbentuk Badan Hukum atau Badan Usaha/For Shareholders in the form
of Legal Entities or Business Entities**

Nama Pemegang Saham/*Name of Shareholder* :
Alamat/*Address* :

dalam hal ini diwakili oleh:

in this matter represented by:

Nama Perwakilan Yang Berwenang/*Name of*
Authorised Representative
Jabatan/*Position* :
Alamat /*Address* :
No. Kartu Tanda Penduduk (atau paspor untuk
warga negara asing)/*Identity Card (or passport*
for foreign citizen) Number

berdasarkan/*based on*¹⁾

:

yang salinan atas anggaran dasar badan hukum
atau badan usaha, tanda identitas diri
perwakilan, serta dokumen yang memberikan
wewenang kepada perwakilan untuk mewakili
pemegang saham tersebut yang masih berlaku
terlampir pada surat kuasa ini;

with copies of valid articles of association of such
legal entity or business entity, identity identifier of
the representative, and the document(s)
authorizing the representative to represent the
said shareholder being as attached hereto;

selaku pemegang saham yang sah di PT Bank
Mandiri (Persero) Tbk ("**Perseroan**") yang
terdaftar dalam daftar pemegang saham
Perseroan pada tanggal ... Februari 2025
dengan jumlah saham yang dipegang sebagai
berikut:

being a valid shareholder of PT Bank Mandiri
(Persero) Tbk ("**the Company**") which registered
in the shareholders register of the Company on ...
February 2025 with the total number of shares held
as follows:

jumlah saham/*total number of shares*²⁾

:

selanjutnya disebut "**Pemberi Kuasa**";

hereinafter referred to as "**the Authorizer**"

Dengan ini memberi kuasa kepada:

Hereby grants authorisation to:

¹⁾ Diisi dengan informasi mengenai dokumen yang mendasari wewenang perwakilan untuk mewakili pemegang saham/*Please insert information on the document(s) authorising the representative to represent the shareholder*

²⁾ Diisi dengan jumlah dan seri saham yang dipegang (misalnya, 1.000 saham Seri B)/*Please insert the number and type of shares held (for example, 1,000 Series B shares)*

Nama/Name : Harish Zhafar

Jabatan/Position : Pegawai PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek Perseroan/*An employee of PT Datindo Entrycom as the Securities Administration Bureau of the Company*

Alamat/Address : Pondok Surya F/6 RT 003 RW 011, Kel. Karang Tengah, Kec. Karang Tengah, Kota Tangerang

No. Kartu Tanda Penduduk (atau paspor untuk warga negara asing)/*Identity Card (or passport for foreign citizen) Number* : 3671120401970004

yang salinan atas tanda identitas diri tersebut yang masih berlaku terlampir pada surat kuasa ini;

with a copy of such valid identity identifier being as attached hereto;

selanjutnya disebut sebagai "**Penerima Kuasa**".

hereinafter referred to as "**the Attorney**".

-----**KHUSUS**-----

-----**SPECIFICALLY**-----

Untuk mewakili dan bertindak untuk dan atas nama Pemberi Kuasa dalam kedudukannya sebagai pemegang saham Perseroan untuk seluruh saham yang dipegang oleh Pemberi Kuasa di Perseroan dengan hak suara yang sah untuk:

To represent and act for and behalf of the Authorizer as their capacity as a shareholder of the Company for all of the Authorizer's shares in with valid voting rights in the Company to:

1. Menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada hari Kamis, tanggal 7 Maret 2024, atau pada penundaannya ("**Rapat**");
2. Melaksanakan dan memenuhi seluruh hak Pemberi Kuasa selaku pemegang saham Perseroan dalam Rapat sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada mengajukan pertanyaan, pendapat, maupun tanggapan, dan memberikan dan mendapatkan keterangan, serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku and Anggaran Dasar Perseroan; dan
3. Bertindak sebagai kuasa dalam Rapat sesuai Anggaran Dasar Perseroan, memberikan suara dan mengambil keputusan sehubungan dengan mata acara Rapat dengan instruksi pemungutan suara yang ditetapkan sebagai berikut:

1. Attend the Company's Annual General Meeting of Shareholders to be held on Thursday, 7 March 2024 or at any adjournment thereof ("**The Meeting**");
2. Undertake and perform all the rights of the Authorizer as a shareholder of the Company in the Meeting in accordance with the prevailing laws and regulations and the Company's Articles of Association, including but not limited to presenting questions, opinions, or responses, and giving or obtaining information, as well as carrying out all necessary actions in accordance with the prevailing laws and regulations and the Company's Articles of Association; and
3. Acting as a proxy in the Meeting as provided in the Company's Articles of Association, cast votes and take resolutions with respect to the Meeting's agenda with voting instructions set forth as follows:

MATA ACARA AGENDA	INSTRUKSI PENGAMBILAN SUARA VOTING INSTRUCTION		
	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree	Abstain
	Isi pilihan suara dengan memberikan tanda [✓] Fill in the vote by marking with [✓]		
Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Agenda of the Annual General Meeting of Shareholders			
1. Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Persetujuan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta Pengesahan Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("PUMK") Tahun Buku 2024, sekaligus pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (volledig acquit et de charge) kepada Direksi atas tindakan pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan Perseroan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2024.			
1. Approval of the Annual Report and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements, Approval of the Board of Commissioners Supervisory Task Report and Ratification of the Financial Statements of the Micro and Small Business Funding Program ("PUMK") for the Financial Year 2024, as well as the granting of full release and discharge (volledig acquit et de charge) to the Board of Directors for the management actions of the Company and the Board of Commissioners for the supervisory actions of the Company that have been carried out during 2024 Financial Year.			
2. Persetujuan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2024.			
2. Approval for the use of the Company's net profits for 2024 Financial Year.			
3. Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan Tunjangan Tahun Buku 2025, serta Tantiem/Insentif Kinerja/Insentif Khusus atas Kinerja Tahun Buku 2024 dan/atau Insentif Jangka Panjang Periode Tahun 2025-2027, untuk Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Perusahaan.			
3. Determination of Salary/Honorarium and Facilities and Benefits for the 2025 Financial Year, and Tantieme/Performance Incentive/Special Incentive for the Performance of the 2024 Financial Year and/or Long-Term Incentive for the 2025-2027 Period, for the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.			
4. Penetapan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan dan Laporan Keuangan Program PUMK untuk Tahun Buku 2025.			

4. <i>Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements and Financial Statements of the PUMK Program for the 2025 Financial Year.</i>			
5. Persetujuan atas Pengkinian Rencana Aksi (<i>Recovery Plan</i>) Perseroan.			
5. Approval of the update of the Company's Recovery Plan.			
6. Persetujuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.			
6. Approval of the Amendments to the Company's Articles of Association.			
7. Persetujuan atas Rencana Pembelian Kembali (<i>Buyback</i>) Saham Perseroan dan Pengalihan Saham Hasil Pembelian Kembali (<i>Buyback</i>) yang Disimpan Sebagai Saham Treasuri (<i>Treasury Stock</i>).			
7. <i>Approval of the Company's Share Buyback Plan and the Transfer of Buyback Shares Held as Treasury Stock.</i>			
8. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.			
8. <i>Changes in the composition of the Company's Board of Management.</i>			

Surat kuasa ini telah diberikan kepada Penerima Kuasa dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Surat Kuasa ini tidak akan diamandemen dan/atau dibatalkan/ditarik dengan alasan apa pun;
2. Pemberi Kuasa, baik saat ini atau di masa depan dengan ini menyatakan bahwa pihaknya tidak akan mengajukan keberatan dan/atau penolakan apa pun, dalam bentuk apa pun, sehubungan dengan tindakan apa pun yang dilakukan oleh Penerima Kuasa sesuai dengan surat kuasa ini dan dalam hal jika ada konsekuensi hukumnya, oleh karena itu Pemberi Kuasa, baik di masa sekarang atau di masa depan, menyatakan bahwa pihaknya akan menerima dan meratifikasi tindakan yang diambil oleh Penerima Kuasa untuk dan atas nama Pemberi Kuasa, sesuai dengan surat kuasa ini;
3. Penerima Kuasa memiliki wewenang dan kuasa untuk mengambil tindakan yang diperlukan termasuk menandatangani dokumen yang diperlukan untuk melaksanakan keputusan yang ditetapkan secara hukum dalam Rapat;
4. Pemberi Kuasa memberi surat kuasa ini dengan hak untuk mensubstitusikan kuasa ini kepada pihak lain;
5. Pemberi Kuasa dengan ini menyatakan

This power of attorney has been conferred on the Attorney under the following conditions:

1. This Power of Attorney shall not be amended and/or cancelled/withdrawn for any reasons whatsoever;
2. The Authorizer, whether at present or in the future hereby declares that he/she shall not submit any objection and/or refusal in any forms whatsoever, in relation to any actions taken by the Attorney pursuant to this power of attorney, and in the event there are legal consequences thereof, the Authorizer, whether at present or in the future, declares that they shall accept and ratify any actions taken by the Attorney for and on behalf of the Authorizer, pursuant to this power of attorney;
3. The Attorney shall have the authorization and power to take any necessary actions including to sign any documents required for implementing resolution(s) legally stipulated in the Meeting;
4. The Authorizer confers this power of attorney with the right to delegate this power of attorney to other person;
5. The Authorizer hereby declares and/or confirms that the votes on the agenda of the

Meeting cast based on this power of attorney are valid and correct, and this power of attorney can be used as evidence; and

6. This power of attorney takes effect from the signing date hereof.

This power of attorney is executed
in:

dated:

Penerima Kuasa / Attorney,

Nama/Name:

Question / opinion column



1. Jika surat kuasa ini dilaksanakan di Republik Indonesia, maka harus ditandatangani dengan materai Rp10.000.- dan tanda tangan oleh Pemberi Kuasa dan tanggal penandatanganannya akan dilampirkan pada materai tersebut.

- 5

2. Kepada pemegang saham Perseroan yang memiliki alamat terdaftar di luar negeri, jika surat kuasa ini dilaksanakan di luar Republik Indonesia, surat kuasa ini akan diaktakan dan kemudian disahkan oleh Kedutaan Besar/ Konsulat Republik Indonesia yang memiliki yurisdiksi untuk wilayah tersebut, di mana surat kuasa ini akan ditandatangani, atau jika tidak ada Kedutaan/Konsulat Republik Indonesia, surat kuasa ini harus disahkan sesuai dengan peraturan setempat.
3. Sesuai dengan Pasal 24 ayat (1) huruf h Anggaran Dasar Perseroan, Pimpinan Rapat berhak meminta setiap orang yang menghadiri Rapat untuk membuktikan bahwa mereka berhak dan berwenang menghadiri Rapat.

Sesuai dengan Pasal 25 ayat (11) Anggaran Dasar Perseroan, para anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau pegawai Perseroan boleh bertindak selaku kuasa pemegang saham Perseroan dalam Rapat ini namun dilarang bertindak sebagai kuasa dari pemegang saham dalam pemungutan suara pada Rapat ini.

2. For the Company's shareholders having their registered addresses overseas, if this power of attorney is executed outside the Republic of Indonesia, this power of attorney shall be notarized and subsequently legalized by the Embassy/Consulate of the Republic of Indonesia having its jurisdiction covering the territory where this power of attorney will be signed, or in the absence of any Embassy/Consulate of the Republic of Indonesia, this power of attorney shall be legalized in accordance with the local rules.
3. In accordance with Article 24 paragraph (1) letter h of the Articles of Association of the Company, the Chairman of the Meeting shall be entitled to request any person attending the Meeting to prove that they are entitled and authorised to attend the Meeting.

In accordance with Article 25 paragraph (11) of the Articles of Association of the Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and/or employees of the Company may act as a proxy of the Company's shareholders in the Meeting, but are not permitted to act as a proxy of the Company's shareholders in the voting at the Meeting.