

LAPORAN POSISI KEUANGAN
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

NO.	POS - POS	INDIVIDUAL (Diaudit)		KONSOLIDASIAN (Diaudit)	
		31 Desember 2025	31 Desember 2024	31 Desember 2025	31 Desember 2024
		ASET			
1.	Kas	24.868.663	23.325.843	33.857.220	31.665.082
2.	Penempatan pada Bank Indonesia	219.238.682	99.451.907	278.486.720	154.720.202
3.	Penempatan pada bank lain	66.191.055	56.710.305	71.227.175	60.324.335
4.	Tagihan spot dan derivatif / <i>forward</i>	7.272.609	7.741.609	7.306.435	7.786.617
5.	Surat berharga yang dimiliki*)	258.548.077	174.284.731	374.348.126	290.842.385
6.	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (<i>R epo</i>)	41.768.158	90.285.233	42.037.135	90.677.899
7.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>Re verse Repo</i>)	2.771.530	7.166.266	3.903.777	8.290.138
8.	Tagihan akseptasi	7.433.284	9.161.722	8.088.278	9.313.865
9.	Kredit yang diberikan	1.497.108.664	1.310.779.402	1.849.967.956	1.623.216.612
10.	Piutang pembiayaan konsumen	-	-	40.863.200	41.573.306
11.	Pembiayaan syariah	-	-	-	-
12.	Penyertaan modal	15.016.495	15.016.495	2.348.308	2.418.734
13.	Aset keuangan lainnya	42.905.380	40.639.678	46.672.176	42.689.706
14.	Aset dikuasai untuk dijual	-	-	253.774	-
15.	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-				
	a. Surat berharga yang dimiliki	(6.325)	(9.390)	(40.043)	(50.958)
	b. Kredit yang diberikan dan pembiayaan syariah**)	(36.284.414)	(38.257.611)	(49.218.304)	(50.392.335)
	c. Lainnya	(1.415.556)	(1.436.458)	(1.490.155)	(1.489.188)
16.	Aset tidak berwujud	12.505.318	11.425.335	17.767.867	15.743.152
	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	(8.295.968)	(7.217.467)	(10.248.709)	(8.698.409)
17.	Aset tetap dan inventaris***)	81.611.017	73.956.584	103.150.275	90.458.680
	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	(22.779.419)	(20.415.920)	(31.087.944)	(27.427.835)
18.	Aset non produktif				
	a. Properti terbengkalai - neto	-	-	5.531	9.403
	b. Agunan yang diambil alih - neto	-	-	-	-
	c. Rekening tunda - neto	1.102.119	4.557.985	1.121.336	4.574.940
	d. Aset antarkantor	87.171	-	87.171	-
19.	Sewa pembiayaan	-	-	4.153.740	5.757.076
20.	Aset lainnya	18.450.042	20.155.477	36.386.981	35.219.855
		2.228.096.582	1.877.321.726	2.829.948.026	2.427.223.262

LAPORAN POSISI KEUANGAN
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

		INDIVIDUAL (Diaudit)		KONSOLIDASIAN (Diaudit)	
		31 Desember 2025	31 Desember 2024	31 Desember 2025	31 Desember 2024
LIABILITAS DAN EKUITAS					
LIABILITAS					
1.	Giro *****)	639.852.316	551.033.679	710.146.853	605.764.528
2.	Tabungan *****)	546.211.100	514.539.393	721.231.509	665.445.945
3.	Deposito*****)	488.615.728	261.314.782	674.385.789	427.686.443
4.	Uang elektronik	2.219.641	1.979.101	2.219.641	1.979.101
5.	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-	-	18.417.864
6.	Liabilitas Kepada Bank lain*****)	18.382.774	25.207.287	21.508.621	27.720.211
7.	Liabilitas spot dan derivatif / forward	6.862.060	7.339.930	6.862.060	7.352.584
8.	Liabilitas atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)	39.738.979	90.156.012	39.955.889	90.256.225
9.	Liabilitas akseptasi	7.433.284	9.161.722	7.919.333	9.136.013
10.	Liabilitas dikuasai untuk dijual	-	-	127.472	-
11.	Surat berharga yang diterbitkan	42.335.506	27.110.945	62.295.608	41.181.325
12.	Pinjaman/Pembiayaan yang diterima	131.625.772	97.593.015	154.913.337	129.802.935
13.	Setoran jaminan	1.130.825	1.350.106	1.130.825	1.350.106
14.	Liabilitas antarkantor	-	31.468	-	(21.278)
15.	Liabilitas kontrak asuransi	-	-	37.850.988	35.487.487
16.	Liabilitas lainnya	41.726.293	33.378.343	61.998.103	52.189.092
17.	Kepentingan minoritas (minority interest)	-	-	33.651.329	29.678.252
TOTAL LIABILITAS		1.966.134.278	1.620.195.783	2.536.197.357	2.143.426.833

	EKUITAS				
18.	Modal disetor				
	a. Modal dasar	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000
	b. Modal yang belum disetor -/-	(4.333.333)	(4.333.333)	(4.333.333)	(4.333.333)
	c. Saham yang dibeli kembali (<i>treasury stock</i>) -/-	(10.531)	-	(10.531)	-
19.	Tambahan modal disetor				
	a. Agio	19.268.456	19.661.550	17.702.180	18.095.274
	b. Disagio -/-	-	-	-	-
	c. Dana setoran modal	-	-	-	-
	d. Lainnya	-	-	-	-
20.	Penghasilan komprehensif lain				
	a. Keuntungan	40.396.901	36.063.836	41.699.442	37.469.742
	b. Kerugian -/-	(240.333)	(2.442.225)	(816.811)	(3.485.723)
21.	Cadangan				
	a. Cadangan umum	2.333.333	2.333.333	2.333.333	2.333.333
	b. Cadangan tujuan	-	-	-	-
22.	Laba/rugi				
	a. Tahun-tahun lalu *****)	189.842.782	171.742.853	217.717.136	194.970.428
	b. Tahun berjalan	51.539.726	51.135.963	56.293.950	55.782.742
	c. Dividen yang dibayarkan -/-	(52.834.697)	(33.036.034)	(52.834.697)	(33.036.034)
	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	261.962.304	257.125.943	293.750.669	283.796.429
	TOTAL EKUITAS	261.962.304	257.125.943	293.750.669	283.796.429
		2.228.096.582	1.877.321.726	2.829.948.026	2.427.223.262

*) Saldo konsolidasian termasuk didalamnya Surat Berharga yang dimiliki Entitas Anak dengan klasifikasi "Diukur pada Biaya Perolehan" sesuai dengan PSAK 410 "Akuntansi Sukuk" yang berlaku efektif sejak 1 Januari 2012.

**) Saldo konsolidasian termasuk CKPN Piutang pembiayaan konsumen dan sewa pembiayaan dari Entitas Anak.

***) Termasuk aset hak guna

****) Saldo konsolidasian termasuk dana *syirkah* temporer dari Entitas Anak.

*****) Setelah eliminasi saldo rugi sebesar Rp162.874.901 dengan agio saham/tambahan modal disetor melalui kuasi-reorganisasi pada tanggal 30 April 2003.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk
 Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

NO.	POS - POS	INDIVIDUAL (Diaudit)		KONSOLIDASIAN (Diaudit)	
		31 Desember 2025	31 Desember 2024	31 Desember 2025	31 Desember 2024
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL					
A. Pendapatan Bunga dan Syariah, Beban Bunga dan Syariah, serta Pendapatan Asuransi					
1.	Pendapatan Bunga dan Syariah	122.269.711	112.305.488	164.412.466	151.236.027
2.	Beban Bunga dan Syariah	43.968.958	36.475.504	58.202.431	49.479.107
	Pendapatan (Beban) Bunga dan Syariah Bersih	78.300.753	75.829.984	106.210.035	101.756.920
	Pendapatan Asuransi - Neto	-	-	550.415	2.520.813
	Pendapatan Bunga, Syariah, dan Asuransi - Neto	78.300.753	75.829.984	106.760.450	104.277.733
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					
1.	Keuntungan (kerugian) dari peningkatan (penurunan) nilai wajar aset keuangan	1.974.556	1.884.065	2.046.117	2.106.882
2.	Keuntungan (kerugian) dari penurunan (peningkatan) nilai wajar liabilitas keuangan	-	-	-	-
3.	Keuntungan (kerugian) dari penjualan aset keuangan	3.298.281	1.703.075	4.234.055	2.330.725
4.	Keuntungan (kerugian) dari transaksi spot dan derivatif/forward (realised)	368.202	83.658	422.834	133.536
5.	Keuntungan (kerugian) dari penyertaan dengan equity method	-	-	-	-
6.	Keuntungan (kerugian) dari penjabaran transaksi valuta asing	-	-	-	-
7.	Pendapatan dividen	1.461.980	1.517.424	-	-
8.	Komisi/provisi/fee dan administrasi	21.203.761	17.774.548	28.003.718	23.635.594
9.	Pendapatan lainnya	8.690.235	8.686.915	14.065.513	14.201.793
10.	Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	4.423.383	7.134.515	10.099.817	11.777.957
11.	Kerugian terkait risiko operasional	42.397	37.069	88.019	157.052
12.	Beban tenaga kerja	17.503.548	14.684.386	26.635.454	23.990.763
13.	Beban promosi	2.927.467	1.334.315	4.228.088	2.521.493
14.	Beban lainnya	27.060.551	21.605.851	38.170.570	32.179.403
	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(14.960.331)	(13.146.451)	(30.449.711)	(28.218.138)
	LABA (RUGI) OPERASIONAL	63.340.422	62.683.533	76.310.739	76.059.595
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL					
1.	Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	428	1.218	2.276	2.835
2.	Pendapatan (beban) non operasional lainnya	124.131	341.471	104.548	341.056
	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	124.559	342.689	106.824	343.891

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk
 Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

NO.	POS - POS	INDIVIDUAL (Diaudit)		KONSOLIDASIAN (Diaudit)	
		31 Desember 2025	31 Desember 2024	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	63.464.981	63.026.222	76.417.563	76.403.486
	Pajak penghasilan				
	a. Taksiran pajak tahun berjalan	(9.045.956)	(9.742.944)	(12.084.460)	(13.347.034)
	b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(2.879.299)	(2.147.315)	(2.986.970)	(1.891.331)
	LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	51.539.726	51.135.963	61.346.133	61.165.121
	LABA (RUGI) KEPENTINGAN MINORITAS	-	-	5.052.183	5.382.379
	PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				
1.	Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				
	a. Keuntungan revaluasi aset tetap	3.672.939	-	3.672.939	108.911
	b. Keuntungan (kerugian) pengukuran kembali atas program pensiun manfaat pasti	(229.737)	1.728	(216.578)	150.960
	c. Lainnya	-	-	-	-
2.	Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				
	a. Keuntungan (kerugian) yang berasal dari penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	90.333	103.771	141.730	156.589
	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif	3.001.422	(207.699)	3.534.270	(414.593)
	c. Lainnya	-	-	(4.573)	(20.223)
	Penghasilan Komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	6.534.957	(102.200)	7.127.788	(18.356)
	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	58.074.683	51.033.763	68.473.921	61.146.765
	Laba (rugi) bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada :				
	PEMILIK	51.539.726	51.135.963	56.293.950	55.782.742
	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	-	-	5.052.183	5.382.379
	TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	51.539.726	51.135.963	61.346.133	61.165.121
	Total Laba (Rugi) Komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada :				
	Liabilitas kontrak asuransi	58.074.683	51.033.763	63.192.562	55.740.401
	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	-	-	5.281.359	5.406.364
	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	58.074.683	51.033.763	68.473.921	61.146.765
	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	-	-	-	-
	DIVIDEN	-	-	-	-
	LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan Rupiah)	552,29	547,89	603,23	597,67

LAPORAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI
PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

NO.	POS - POS	INDIVIDUAL (Diaudit)		KONSOLIDASIAN (Diaudit)	
		31 Desember 2025	31 Desember 2024	31 Desember 2025	31 Desember 2024
I.	TAGIHAN KOMITMEN				
	1. Fasilitas pinjaman/pembiayaan yang belum ditarik	-	-	-	-
	2. Posisi valas yang akan diterima dari transaksi spot dan derivatif/forward	492.943.813	486.714.332	496.004.028	489.370.382
	3. Lainnya	-	-	-	-
II.	KEWAJIBAN KOMITMEN				
	1. Fasilitas kredit/pembiayaan yang belum ditarik				
	i. <i>Committed</i>	100.952.386	53.409.662	100.653.523	53.211.283
	ii. <i>Uncommitted</i>	179.420.055	213.888.608	183.314.254	214.018.590
	2. <i>Irrevocable L/C</i> yang masih berjalan	23.123.604	22.075.076	23.231.782	22.439.663
	3. Posisi valas yang akan diserahkan untuk transaksi spot dan derivatif/forward	492.910.005	486.300.423	498.213.724	491.607.013
	4. Lainnya	-	-	-	-
III.	TAGIHAN KONTINJENSI				
	1. Garansi yang diterima	63.777.796	50.138.716	64.031.673	50.383.762
	2. Lainnya	34.471	34.411	34.471	34.411
IV.	KEWAJIBAN KONTINJENSI				
	1. Garansi yang diberikan	181.919.723	148.825.466	184.400.163	150.866.192
	2. Lainnya	4.786.260	4.072.541	4.796.785	4.072.541

PENGURUS BANK	PEMEGANG SAHAM
<p>Dewan Komisaris</p> <ul style="list-style-type: none"> - Komisaris Utama/ Komisaris Independen : Zulkifli Zaini * - Wakil Komisaris Utama : Rudy Salahuddin Ramto ** - Komisaris : Muhammad Yusuf Ateh - Komisaris : Luky Alfirman *** - Komisaris : Yuliot - Komisaris Independen : Mia Amiati - Komisaris Independen : Bintoro K. Pardewo ** 	<p>Pemegang Saham Pengendali (PSP)</p> <p>Negara Republik Indonesia : 1 Lembar Saham Seri A Dwiwarna Pemegang Saham Bukan PSP melalui pasar modal (≥ 5%) : Nihil</p> <p>Pemegang Saham Bukan PSP tidak melalui pasar modal (≥ 5%) :</p> <p>Indonesia Investment Authority : 8,00% PT Danantara Asset Management (Persero) : 52,00%</p>
<p>Direksi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Direktur Utama : Riduan - Wakil Direktur Utama : Henry Panjaitan - Direktur Operation : Timothy Utama - Direktur Human Capital and Compliance : Eka Fitria - Direktur Risk Management : Danis Subyantoro - Direktur Commercial Banking : Totok Priyambodo - Direktur Corporate Banking : Mochamad Rizaldi - Direktur Consumer Banking : Saptari - Direktur Treasury and International Banking : Ari Rizaldi - Direktur Finance and Strategy : Novita Widya Anggraini - Direktur Network and Retail Funding : Jan Winston Tambunan - Direktur Information Technology : Sunarto 	<p style="text-align: center;">Jakarta, 5 Februari 2026 S. E & O Direksi</p> <p style="text-align: center;">PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.</p> <p style="text-align: center;">Riduan Direktur Utama</p> <p style="text-align: right;">Novita Widya Anggraini Direktur Finance and Strategy</p>

*) Sesuai hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Bank Mandiri tanggal 19 Desember 2025, yang bersangkutan dialihkan jabatannya dimana pengalihan jabatan tersebut berlaku efektif setelah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan atas pelaksanaan Penilaian Kemampuan dan Kepatutan serta memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

**) Sesuai hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Bank Mandiri tanggal 19 Desember 2025, yang bersangkutan diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, dimana pengangkatan tersebut berlaku efektif setelah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan atas Penilaian Kemampuan dan Kepatutan serta memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

***) Sesuai hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Bank Mandiri tanggal 25 Maret 2025, yang bersangkutan diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, dimana pengangkatan tersebut berlaku efektif setelah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan atas Penilaian Kemampuan dan Kepatutan serta memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Catatan :

- 1) Informasi keuangan konsolidasian di atas disusun berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan Entitas Anaknya pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 yang disusun oleh Manajemen Bank sesuai dengan Standar Akuntansi di Indonesia telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto Susanti Surja (firma anggota jaringan Ernst & Young) dengan rekan penanggung jawab adalah Yovita, auditor independen berdasarkan Standar Audit yang telah ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, dengan opini audit tanpa modifikasi, sebagaimana tercantum dalam laporan tanggal 5 Februari 2026. Karena informasi keuangan di atas diambil dari laporan keuangan, dengan demikian informasi tersebut bukan penyajian yang lengkap dari laporan keuangan.
- 2) Laporan keuangan publikasi di atas disajikan untuk memenuhi peraturan sebagai berikut:
 - a. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 37/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank
 - b. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No.9/SEOJK.03/2020 tanggal 30 Juni 2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional
 - c. POJK No. 14/POJK.04/2022 tanggal 22 Agustus 2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik
 - d. Surat Otoritas Jasa Keuangan No. S-2/ PB.11/2020 tanggal 20 Januari 2020 perihal Perubahan Format Laporan Publikasi
 - e. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 14/POJK.04/2022 Tahun 2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik.
 - f. Informasi keuangan dan Laporan Arus Kas dalam Laporan Keuangan Publikasi juga disusun sesuai dengan peraturan Bapepam dan LK No. VIII.G.7, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam dan LKNo. Kep- 347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012.
- 3) Pihak terkait pada Laporan Kualitas Aset Produktif dan Informasi Lainnya disajikan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.03/2018 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit dan Penyediaan Dana Besar Bagi Bank Umum sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 38/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019.
- 4) Mulai 1 Januari 2025, Entitas Anak Asuransi menerapkan PSAK 117 "Kontrak Asuransi" dan PSAK 109 "Instrumen Keuangan"
- 5) Beberapa akun dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 dan Laporan Arus Kas Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 di atas telah direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.
- 6) Peringkat Faktor Tata Kelola secara Individu Bank Mandiri periode Desember 2024 dan Juni 2025 adalah 2 (Baik) - Mencerminkan manajemen Bank telah melakukan penerapan Tata Kelola yang secara umum Baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip Tata Kelola. Dalam hal terdapat kelemahan penerapan prinsip Tata Kelola, secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank.
- 7) Kurs tukar mata uang asing untuk 1 USD per tanggal 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp16.675,00 dan Rp16.095,00.

LAPORAN KUALITAS ASET PRODUKTIF DAN INFORMASI LAINNYA

Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	POS-POS	INDIVIDUAL											
		31 Desember 2025 (Diaudit)						31 Desember 2024 (Diaudit)					
		L	DPK	KL	D	M	JUMLAH	L	DPK	KL	D	M	JUMLAH
I	PIHAK TERKAIT												
1	Penempatan pada bank lain												
a.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Valuta asing	823.120	-	-	-	-	823.120	1.325.822	-	-	-	-	1.325.822
2	Tagihan spot dan derivatif/forward												
a.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Surat berharga yang dimiliki												
a.	Rupiah	621.512	-	-	-	-	621.512	745.890	-	-	-	-	745.890
b.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (R epo)												
a.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (Reverse Repo)												
a.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Tagihan akseptasi	-	-	-	-	-	-	1.437	-	-	-	-	1.437
7	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan												
a.	Debitur Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)												
i.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Bukan debitur UMKM	14.138.257	42	-	-	-	14.138.299	10.141.851	384	-	-	-	10.142.235
i.	Rupiah	13.638.132	42	-	-	-	13.638.174	9.338.367	384	-	-	-	9.338.751
ii.	Valuta asing	500.125	-	-	-	-	500.125	803.484	-	-	-	-	803.484
c.	Kredit yang direstrukturisasi *)												
i.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Penyertaan modal	14.552.122	-	414.227	25.191	-	14.991.540	14.555.122	-	414.227	25.191	-	14.994.540
9	Tagihan Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Komitmen dan kontinjensi												
a.	Rupiah	463.625	-	-	-	-	463.625	979.613	1.066	-	-	-	980.679
b.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	PIHAK TIDAK TERKAIT												
1	Penempatan pada bank lain												
a.	Rupiah	443.834	-	-	-	-	443.834	565.924	-	-	-	-	565.924
b.	Valuta asing	76.596.601	-	-	-	-	76.596.601	66.085.059	-	-	-	-	66.085.059
2	Tagihan spot dan derivatif/forward												
a.	Rupiah	7.189.041	-	-	-	-	7.189.041	7.559.084	-	-	-	-	7.559.084
b.	Valuta asing	83.568	-	-	-	-	83.568	182.525	-	-	-	-	182.525
3	Surat berharga yang dimiliki												
a.	Rupiah	204.002.123	-	-	-	10.092	204.012.215	122.845.700	-	-	-	8.674	122.854.374
b.	Valuta asing	53.914.350	-	-	-	-	53.914.350	50.684.467	-	-	-	-	50.684.467
4	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (R epo)												
a.	Rupiah	27.883.028	-	-	-	-	27.883.028	80.499.885	-	-	-	-	80.499.885
b.	Valuta asing	13.885.130	-	-	-	-	13.885.130	9.785.348	-	-	-	-	9.785.348

5	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>R reverse Repo</i>)														
	a. Rupiah	2.771.530	-	-	-	-	2.771.530	7.166.266	-	-	-	-	-	-	7.166.266
	b. Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Tagihan akseptasi	7.430.688	2.596	-	-	-	7.433.284	9.154.828	5.457	-	-	-	-	-	9.160.285
7	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan														
	a. Debitur Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)	134.453.442	3.568.918	299.819	326.843	1.422.778	140.071.800	128.086.629	3.643.861	357.927	497.332	962.727	133.548.476		
	i. Rupiah	133.991.241	3.568.918	299.819	326.843	1.422.778	139.609.599	127.038.542	3.643.861	357.927	497.332	962.727	132.500.389		
	ii. Valuta asing	462.201	-	-	-	-	462.201	1.048.087	-	-	-	-	1.048.087		
	b. Bukan debitur UMKM	1.290.203.728	40.376.581	1.084.129	1.673.172	9.560.955	1.342.898.565	1.114.857.115	41.440.323	1.090.408	1.709.920	7.990.925	1.167.088.691		
	i. Rupiah	972.913.626	29.038.093	1.084.129	1.673.172	8.403.099	1.013.112.119	849.013.943	30.646.682	1.090.408	1.709.920	6.602.705	889.063.658		
	ii. Valuta asing	317.290.102	11.338.488	-	-	1.157.856	329.786.446	265.843.172	10.793.641	-	-	1.388.220	278.025.033		
	c. Kredit yang direstrukturisasi*)	32.225.617	36.345.424	507.653	641.494	5.678.936	75.399.124	31.531.725	35.036.854	420.576	388.192	6.089.000	73.466.347		
	i. Rupiah	25.572.665	25.006.936	507.653	641.494	4.521.080	56.249.828	24.964.809	24.243.213	420.576	388.192	4.700.876	54.717.666		
	ii. Valuta asing	6.652.952	11.338.488	-	-	1.157.856	19.149.296	6.566.916	10.793.641	-	-	1.388.124	18.748.681		
8	Penyertaan modal	23.000	-	-	-	1.955	24.955	20.000	-	-	-	1.955	21.955		
9	Tagihan lainnya	30.082.372	43.337	-	-	1.304.386	31.430.095	29.528.032	101.066	-	-	1.264.092	30.893.190		
10	Komitmen dan kontinjensi														
	a. Rupiah	270.447.547	1.248.913	1.504	2.160	152.318	271.852.442	267.619.804	1.460.912	506	1.609	7.083	269.089.914		
	b. Valuta asing	212.044.647	1.039.968	15.086	-	-	213.099.701	166.998.266	1.129.953	-	-	-	168.128.219		
III	INFORMASI LAIN														
1	Total aset bank yang dijaminan:														
	a. Pada Bank Indonesia						-						-		
	b. Pada pihak lain						-						-		
2	Agunan yang diambil alih**)						-						-		

*) Termasuk kredit restrukturisasi debitur terdampak Covid-19.

**) Agunan yang diambil alih disajikan neto setelah cadangan kerugian penurunan nilai.

CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI DAN PENYISIHAN PENILAIAN KUALITAS ASET

No	POS-POS	31 Desember 2025 (Diaudit)						31 Desember 2024 (Diaudit)							
		CKPN				PPKA wajib dibentuk		CKPN				PPKA wajib dibentuk			
		Stage 1	Stage 2	Stage 3	Total CKPN	Umum	Khusus	Total PPKA	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Total CKPN	Umum	Khusus	Total PPKA
1	Penempatan pada bank lain	11.332	-	-	11.332	661.911	-	661.911	17.537	-	-	17.537	567.103	-	567.103
2	Tagihan <i>spot</i> dan <i>derivatif/forward</i>	-	-	-	-	71.598	-	71.598	-	-	-	-	74.915	-	74.915
3	Surat berharga yang dimiliki*)	7.996	-	8.262	16.258	416.135	10.092	426.227	12.102	-	6.921	19.023	320.716	8.674	329.390
4	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (<i>Repo</i>)	-	-	-	-	9.430	-	9.430	-	-	-	-	8.635	-	8.635
5	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>Reverse Repo</i>)	-	-	-	-	26.411	-	26.411	-	-	-	-	71.086	-	71.086
6	Tagihan akseptasi	15.381	3.702	-	19.083	74.307	130	74.437	25.737	3.751	-	29.488	91.563	273	91.836
7	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan*)	7.243.683	16.258.365	12.813.412	36.315.460	14.387.954	14.388.610	28.776.564	9.094.305	16.664.969	12.581.110	38.340.384	12.530.856	12.528.756	25.059.612
8	Penyertaan modal	30	-	12.900	12.930	145.752	76.685	222.437	30	-	12.597	12.627	145.752	76.685	222.437
9	Tagihan Lainnya	46.536	21.289	1.304.386	1.372.211	300.823	1.306.553	1.607.376	44.397	68.290	1.264.119	1.376.806	295.280	1.269.145	1.564.425
10	Komitmen dan kontinjensi	397.318	465.588	6.695	869.601	3.051.797	79.317	3.131.114	412.129	672.971	4.863	1.089.963	2.235.013	47.765	2.282.779
	Total	7.722.276	16.748.944	14.145.655	38.616.875	19.146.118	15.861.387	35.007.505	9.606.237	17.409.981	13.869.610	40.885.828	16.340.919	13.931.298	30.272.218

*) Angka cadangan kerugian penurunan nilai termasuk angka cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, yang dicatat pada ekuitas.

LAPORAN PERHITUNGAN KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM BANK UMUM
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

KOMPONEN MODAL	31 Desember 2025 (Diaudit)		31 Desember 2024 (Diaudit)	
	Individual	Konsolidasian	Individual	Konsolidasian
	I			
Modal Inti (Tier 1)	238.082.036	304.433.779	229.932.670	286.910.930
1 Modal Inti Utama/Common Equity Tier 1 (CET 1)	238.082.036	304.433.779	229.932.670	286.910.930
1.1 Modal Disetor	11.656.136	11.656.136	11.666.667	11.666.667
1.2 Cadangan Tambahan Modal	248.006.219	279.433.797	243.295.646	269.544.562
1.2.1 Faktor Penambah	249.813.315	281.552.759	246.404.152	273.337.976
1.2.1.1 Pendapatan komprehensif lainnya	39.663.715	40.340.857	34.566.487	35.192.233
1.2.1.1.1 Selisih lebih penjabaran laporan keuangan	70.023	462.374	47.779	388.734
1.2.1.1.2 Potensi keuntungan dari peningkatan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	1.432.799	1.432.799	30.754	30.754
1.2.1.1.3 Saldo surplus revaluasi aset tetap	38.160.893	38.445.684	34.487.954	34.772.745
1.2.1.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	210.149.600	241.211.902	211.837.665	238.145.743
1.2.1.2.1 Agio	19.268.456	17.702.180	19.661.550	18.095.274
1.2.1.2.2 Cadangan umum	2.333.333	2.333.333	2.333.333	2.333.333
1.2.1.2.3 Laba tahun-tahun lalu	137.008.085	164.882.439	138.706.819	161.934.394
1.2.1.2.4 Laba tahun berjalan	51.539.726	56.293.950	51.135.963	55.782.742
1.2.1.2.5 Dana setoran modal	-	-	-	-
1.2.1.2.6 Lainnya	-	-	-	-
1.2.2 Faktor Pengurang	(1.807.096)	(2.118.962)	(3.108.506)	(3.793.414)
1.2.2.1 Pendapatan komprehensif lainnya	(853.292)	(489.446)	(2.520.758)	(2.464.896)
1.2.2.1.1 Selisih kurang penjabaran laporan keuangan	(310.356)	(310.356)	(378.445)	(378.445)
1.2.2.1.2 Potensi kerugian dari peningkatan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(542.936)	(179.090)	(2.142.313)	(2.086.451)
1.2.2.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	(953.804)	(1.629.516)	(587.748)	(1.328.518)
1.2.2.2.1 Disagio	-	-	-	-
1.2.2.2.2 Rugi tahun-tahun lalu	-	-	-	-
1.2.2.2.3 Rugi tahun berjalan	-	-	-	-
1.2.2.2.4 Selisih kurang antara Penyisihan Penghapusan Kualitas Aset (PPKA) dan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) atas aset produktif	-	-	-	-
1.2.2.2.5 Selisih kurang antara jumlah penyesuaian terhadap hasil valuasi dan instrumen keuangan dalam Trading Book dan jumlah penyesuaian berdasarkan standar akuntansi keuangan	-	-	-	-
1.2.2.2.6 PPA non-produktif	(953.804)	(1.629.516)	(587.748)	(1.328.518)
1.2.2.2.7 Lainnya	-	-	-	-
1.3 Kepentingan Non Pengendali yang dapat diperhitungkan	-	29.567.115	-	25.425.527
1.4 Faktor Pengurang Modal Inti Utama	(21.580.319)	(16.223.269)	(25.029.643)	(19.725.826)
1.4.1 Pajak tangguhan	(2.379.429)	(4.638.286)	(5.840.877)	(8.342.819)
1.4.2 Goodwill	-	(482.091)	-	(482.091)
1.4.3 Aset tidak berwujud	(4.209.350)	(6.999.873)	(4.207.868)	(6.525.458)
1.4.4 Penyertaan yang diperhitungkan sebagai faktor pengurang	(14.991.540)	(4.103.019)	(14.980.898)	(4.375.458)
1.4.5 Kekurangan modal pada perusahaan anak asuransi	-	-	-	-

LAPORAN PERHITUNGAN KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM BANK UMUM
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

KOMPONEN MODAL					31 Desember 2025 (Diaudit)		31 Desember 2024 (Diaudit)		
					Individual	Konsolidasian	Individual	Konsolidasian	
I	Modal Inti (Tier 1)					238.082.036	304.433.779	229.932.670	286.910.930
	1.4.6	Eksposur sekuritisasi				-	-	-	-
	1.4.7	Faktor pengurang modal inti utama lainnya				-	-	-	-
	1.4.7.1	Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau Tier 2 pada bank lain				-	-	-	-
	1.4.7.2	Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah, atau hibah wasiat				-	-	-	-
	1.4.7.3	Eksposur yang menimbulkan Risiko Kredit akibat kegagalan settlement (settlement risk) - Non Delivery Versus Payment				-	-	-	-
	1.4.7.4	Eksposur di Perusahaan Anak yang melakukan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah (apabila ada)				-	-	-	-
	2	Modal Inti Tambahan/Additional Tier 1 (AT 1)				-	-	-	-
	2.1	Instrumen yang memenuhi persyaratan AT 1				-	-	-	-
	2.2	Agio/Disagio				-	-	-	-
	2.3	Faktor Pengurang Modal Inti Tambahan				-	-	-	-
	2.3.1	Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau Tier 2 pada bank lain				-	-	-	-
	2.3.2	Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah, atau hibah wasiat				-	-	-	-
II	Modal Pelengkap (Tier 2)					15.212.841	18.461.851	14.325.962	17.374.792
	1	Instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan Tier 2				112.228	232.228	173.562	333.562
	2	Agio/Disagio				-	-	-	-
	3	Cadangan umum PPA atas aset produktif yang wajib dibentuk (paling tinggi 1,25% ATMR Risiko Kredit)				15.100.613	18.229.623	14.152.400	17.041.230
	4	Faktor Pengurang Modal Pelengkap				-	-	-	-
	4.1	Sinking Fund				-	-	-	-
	4.2	Penempatan dana pada instrumen Tier 2 pada bank lain				-	-	-	-
	4.3	Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah, atau hibah wasiat				-	-	-	-
TOTAL MODAL						253.294.877	322.895.630	244.258.632	304.285.722
		31 Desember 2025 (Diaudit)		31 Desember 2024 (Diaudit)		31 Desember 2025 (Diaudit)		31 Desember 2024 (Diaudit)	
		Individual	Konsolidasian	Individual	Konsolidasian	Individual	Konsolidasian	Individual	Konsolidasian
ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO						Rasio KPMM			
ATMR RISIKO KREDIT						Rasio CET 1 (%)			
		1.208.049.003	1.458.369.830	1.132.192.033	1.363.298.397	18,20%	19,26%	18,92%	19,63%
ATMR RISIKO PASAR						Rasio Tier 1 (%)			
		35.887.720	40.275.321	20.289.449	22.445.193	18,20%	19,26%	18,92%	19,63%
ATMR RISIKO OPERASIONAL						Rasio Tier 2 (%)			
		64.518.330	81.656.177	62.675.961	75.849.894	1,16%	1,17%	1,18%	1,19%
TOTAL ATMR						Rasio KPMM (%)			
		1.308.455.053	1.580.301.328	1.215.157.443	1.461.593.484	19,36%	20,43%	20,10%	20,82%
RASIO KPMM SESUAI PROFIL RISIKO (%)						CET 1 UNTUK BUFFER (%)			
		9,74%	9,79%	9,69%	9,73%	9,62%	10,64%	10,41%	11,09%
ALOKASI PEMENUHAN KPMM SESUAI PROFIL RISIKO						PERSENTASE BUFFER YANG WAJIB DIPENUHI OLEH BANK (%)			
Dari CET 1 (%)						Capital conservation buffer (%)			
		8,58%	8,62%	8,51%	8,54%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Dari AT 1 (%)						Countercyclical Buffer (%)			
		-	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dari Tier 2 (%)						Capital Surcharge untuk Bank Sistemik (%)			
		1,16%	1,17%	1,18%	1,19%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%

LAPORAN RASIO KEUANGAN

Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(Dalam %)

NO.	RASIO	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
RASIO KINERJA			
1.	Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	19,36%	20,10%
2.	Aset produktif bermasalah dan aset non produktif bermasalah terhadap total aset produktif dan aset non produktif	0,69%	0,68%
3.	Aset produktif bermasalah terhadap total aset produktif	0,67%	0,67%
4.	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) aset keuangan terhadap aset produktif	1,95%	2,32%
5.	NPL <i>gross</i>	0,96%	0,97%
6.	NPL <i>net</i>	0,40%	0,33%
7.	<i>Return on Asset (ROA)</i>	3,19%	3,59%
8.	<i>Return on Equity (ROE)</i>	23,15%	24,19%
9.	<i>Net Interest Margin (NIM)</i>	4,59%	4,93%
10.	Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	60,23%	56,46%
11.	<i>Cost to Income Ratio (CIR)</i>	41,23%	35,04%
12.	<i>Loan to Deposit Ratio (LDR)</i>	88,92%	98,04%

LAPORAN RASIO KEUANGAN

Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024

(Dalam %)

NO.	RASIO	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
KEPATUHAN (COMPLIANCE)			
1.	a. Persentase pelanggaran BMPK		
	i. Pihak terkait	0,00%	0,00%
	ii. Pihak tidak terkait	0,00%	0,00%
	b. Persentase pelampauan BMPK		
	i. Pihak terkait	0,00%	0,00%
	ii. Pihak tidak terkait	0,00%	0,00%
2.	Giro Wajib Minimum (GWM)		
	a. GWM Utama Rupiah	7,12%	5,21%
	- Harian	0,00%	0,00%
	- Rata-rata	7,12%	5,21%
	b. GWM Valuta asing	4,10%	4,10%
	- Harian	2,00%	2,00%
	- Rata-rata	2,10%	2,10%
3.	Posisi Devisa Neto (PDN) secara keseluruhan	1,76%	1,00%

LAPORAN TRANSAKSI SPOT DAN DERIVATIF

Tanggal 31 Desember 2025

(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	TRANSAKSI	INDIVIDUAL				
		Nilai Notional	Tujuan		Tagihan dan Liabilitas Derivatif	
			Trading	Hedging	Tagihan	Liabilitas
A.	Terkait dengan Nilai Tukar					
1	Spot	20.970.324	20.970.324	-	28.759	20.439
2	Forward	62.859.973	62.859.973	-	147.250	138.397
3	Option					
	a. Jual	91.648.603	91.648.603	-	1.694	5.221.490
	b. Beli	91.978.398	91.978.398	-	5.236.965	6.255
4	Future	-	-	-	-	-
5	Swap	203.687.044	179.853.048	23.833.996	432.305	412.072
6	Lainnya	-	-	-	-	-

LAPORAN TRANSAKSI SPOT DAN DERIVATIF

Tanggal 31 Desember 2025

(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	TRANSAKSI	INDIVIDUAL				
		Nilai Notional	Tujuan		Tagihan dan Liabilitas Derivatif	
			Trading	Hedging	Tagihan	Liabilitas
B.	Terkait dengan Suku Bunga					
1	<i>Forward</i>	-	-	-	-	-
2	<i>Option</i>					
	a. Jual	-	-	-	-	-
	b. Beli	-	-	-	-	-
3	<i>Future</i>	-	-	-	-	-
4	<i>Swap</i>	27.298.160	25.488.190	1.809.970	345.480	253.222
5	Lainnya	28.997.927	28.997.927	-	922.586	807.017
C.	Lainnya	5.195.000	5.195.000	-	157.570	3.168
	TOTAL	532.635.429	506.991.463	25.643.966	7.272.609	6.862.060

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASIONAL		
Penerimaan pendapatan bunga	135.685.903	126.307.045
Penerimaan pendapatan syariah	24.761.655	21.444.104
Penerimaan pendapatan provisi, komisi, dan asuransi	37.214.656	36.542.783
Pembayaran beban bunga	(46.694.494)	(41.137.244)
Pembayaran beban syariah	(9.185.844)	(7.844.161)
Pembayaran beban asuransi	(8.389.121)	(10.574.450)
Penerimaan dari penjualan Obligasi Pemerintah - diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	459.600.567	489.371.973
Pembelian Obligasi Pemerintah - diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	(471.524.315)	(498.026.362)
Pendapatan dari kelompok nilai wajar melalui laba rugi - neto	8.071.537	4.473.622
Pendapatan operasional lainnya - lain-lain	4.261.159	4.927.284
Beban operasional lainnya - lain-lain	(10.383.605)	(9.613.944)
Beban gaji dan tunjangan	(26.116.921)	(28.501.269)
Beban umum dan administrasi	(24.299.679)	(20.406.171)
(Beban)/pendapatan bukan operasional - neto	104.547	335.917
Pembayaran pajak penghasilan badan	(11.338.737)	(13.438.576)
Arus Kas dari Aktivitas Operasional Sebelum Perubahan Aset dan Liabilitas Operasional	61.767.308	53.860.551

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Penurunan/(Kenaikan) atas Aset Operasional:		
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	(1.022.430)	(958.884)
Efek-efek - diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	(26.425.082)	1.973.193
Tagihan lainnya - transaksi perdagangan	(2.097.994)	(3.929.564)
Kredit yang diberikan	(193.509.441)	(237.605.954)
Piutang/pembiayaan syariah	(42.257.111)	(39.585.822)
Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	4.386.361	14.402.790
Piutang pembiayaan konsumen	(994.335)	(10.319.670)
Investasi bersih dalam sewa pembiayaan	1.346.033	(319.986)
Pajak dibayar dimuka	(112.610)	(302.483)

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Biaya dibayar dimuka	(845.315)	(2.107.934)
Aset lain-lain	(3.502.246)	851.950
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	9.844.380	9.312.913
Kenaikan/(Penurunan) atas Liabilitas Operasional dan Dana Syirkah Temporer:		
Bank Konvensional		
Giro	94.403.943	18.549.199
Tabungan	41.785.241	70.964.416
Deposito berjangka	230.133.571	11.951.464
<i>Interbank call money</i>	(1.947.672)	2.679.658
Liabilitas segera	(1.166.273)	1.218.775
Liabilitas kontrak asuransi	2.182.623	(533.653)
Utang pajak lainnya	(495.442)	488.808
Liabilitas lain-lain	(1.213.929)	2.793.362

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Bank Syariah - Dana Syirkah Temporer		
Giro - investasi terikat dan giro mudharabah musytarakah	6.853.820	4.818.540
Tabungan - investasi terikat dan investasi tidak terikat - mudharabah	14.142.673	7.510.475
Deposito mudharabah - investasi tidak terikat	15.284.065	14.729.578
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Operasional	206.540.138	(79.558.278)

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Penurunan efek-efek - selain diukur pada nilai wajar melalui laba (Kenaikan)/Penurunan obligasi pemerintah - selain diukur pada nilai wajar	(2.844.099)	(4.213.227)
melalui laba rugi	11.096.966	29.535.716
Penerimaan dari penjualan aset tetap	40.148	35.890
Pembelian aset tetap	(5.456.304)	(6.141.551)
Pembelian aset takberwujud	(2.048.023)	(2.402.345)
Kenaikan investasi Entitas Anak	(1.000)	(15.072)
Penyertaan pada entitas lain	-	(20.000)
Penerimaan dari pengalihan pengendalian atas Entitas Anak	-	951.284
Kas Neto yang (Digunakan untuk)/Diperoleh dari Aktivitas Investasi	787.688	17.730.695

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Penerimaan dari efek-efek yang diterbitkan	37.518.161	25.460.904
Pembayaran atas efek-efek yang diterbitkan	(17.159.816)	(36.082.179)
Penerimaan dari pinjaman yang diterima	151.881.750	99.255.831
Pembayaran atas pinjaman yang diterima	(148.739.809)	(48.433.335)
Pembayaran atas pinjaman dan efek-efek subordinasi (Penurunan)/Kenaikan liabilitas atas efek-efek yang dijual	(17.338)	(16.887)
dengan janji dibeli kembali	(52.356.534)	53.371.351
Pembayaran liabilitas sewa	(1.842.146)	(1.651.500)
Pembayaran dividen	(43.510.539)	(33.036.034)
Pelepasan saham treasuri	(403.625)	-
Akuisisi kepentingan pada entitas anak dari kepentingan non- Kas Neto yang (Digunakan untuk)/Diperoleh dari Aktivitas	-	(1.019.000)
Pendanaan	(74.629.896)	57.849.151
Kenaikan/(Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas	132.697.930	(3.978.432)
Dampak Perubahan Selisih Kurs Terhadap Kas dan Setara Kas	3.210.036	4.214.862
Reklasifikasi Kas dan Setara Kas ke Aset Dikuasai untuk Dijual	(68.900)	-
Kas dan Setara Kas pada Awal Periode	244.038.123	243.801.693
Kas dan Setara Kas pada Akhir Periode	379.877.189	244.038.123

LAPORAN ARUS KAS
Untuk Tahun-Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(dalam jutaan rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	(Diaudit)	
	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Kas dan setara kas pada akhir periode terdiri dari :		
Kas	33.857.220	31.665.082
Giro pada Bank Indonesia	238.289.478	105.146.044
Giro pada bank lain	60.952.583	46.668.439
Investasi jangka pendek likuid dengan jangka waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	46.777.908	60.558.558
Total Kas dan setara kas	379.877.189	244.038.123